

BAJA SAE Brasil – Regional Sudeste 2020

Contexto: O mundo encontra-se em um ambiente incerto, inclusive para as equipes de BAJA, estamos em busca do time que mais conheça o ambiente em que está inserido, visando mitigar todos os riscos inerentes este ambiente. Este desafio toma como base a situação atual e real de cada equipe, sem uma situação hipotética proposta.

O gerenciamento de riscos é um tema importante para garantia de continuidade, definição de estratégia e alcance de objetivos, auxiliando em tomadas de decisão, por isso, analisem a realidade da equipe. Os riscos podem ser relacionados a fraquezas do veículo da equipe, gestão de pessoas, projeto, orçamento, conhecimento, entre outros temas que fazem parte do dia a dia da sua equipe, mas que principalmente ameaçam a equipe de alguma forma quanto ao atendimento de seus objetivos e metas. Também devem ser avaliados riscos relativos ambiente interno e externo, bem como na perspectiva de diversos stakeholders da equipe.

A figura 1 representa um diagrama do processo de gerenciamento de riscos.

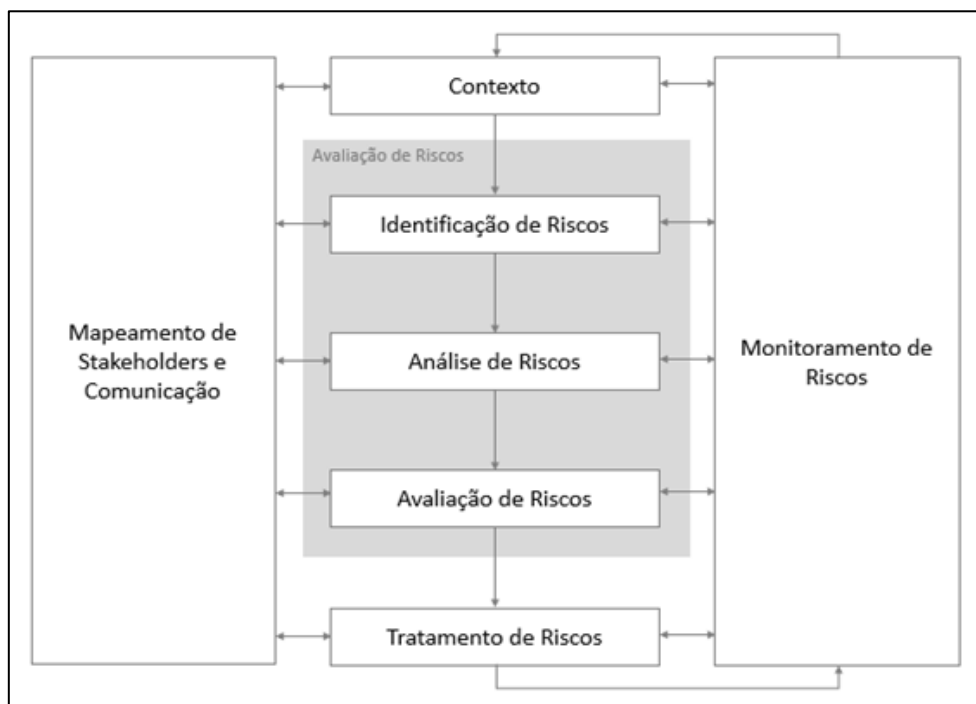


Figura 1 - Estrutura para Gerenciamento de Riscos baseada na ISO 31010:2012

Demanda: A equipe deve estruturar um processo para gerenciamento de riscos, assegurando as seguintes entregas:

1. Mapeamento de Partes Interessadas;
2. Descrição do Contexto atual em que a equipe se encontra (ambientes interno e externo);
3. Avaliação de Riscos/Elaboração da Matriz de Riscos;
4. Formas para Tratamento de Riscos;
5. Processo de Monitoramento de Riscos.

Orientação para Entrega:

Todas as referências sobre Gerenciamento de Riscos costumam estar orientadas em uma mesma linha, busquem informações de fontes confiáveis e seguras.

Abaixo algumas possíveis referências bibliográficas para base neste desafio, porém, lembre-se sempre de pensar fora da caixa, vocês são uma equipe de BAJA, isso influencia na aplicabilidade de ferramentas que foram criadas em contextos e para inserção em grandes organizações:

- NBR ISO 31000:2018 – Diretrizes
- NBR ISO/IEC 31010:2012 – Técnicas para o Processo de Avaliação de Riscos
- COSO – Gerenciamento de Riscos Corporativos – Estrutura Integrada
- Guia de Orientação para Gerenciamento de Riscos Corporativos da USP

Não incentivamos que busquem informações em fontes pirateadas. As NBR ISO **NÃO** são disponibilizadas gratuitamente, contudo há possibilidade de acessá-las através da biblioteca da sua universidade.

Atenciosamente,

Comitê BAJA SAE BRASIL - Sudeste